

ECOOM-STORE

Vlamingenstraat 83 / 3550

B-3000 Leuven, België

<https://www.ecoom.be>

Beleidsrapport ECOOM-STORE-25-007

Buitenlands zeggenschap in de Vlaamse economie anno 2025

Yannick Bormans¹, Jo Reynaerts¹ en Jan van Nispen²

¹ VIVES, Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen, KU Leuven

²WEWIS

yannick.bormans@kuleuven.be

jo.reynaerts@kuleuven.be

jan.vannispen@vlaanderen.be

04 juni 2025

ecoom



De resultaten in dit rapport geven de mening van de auteurs weer en niet die van de Vlaamse overheid. De Vlaamse Gemeenschap/het Vlaams Gewest is niet aansprakelijk voor het gebruik dat kan worden gemaakt van de in deze mededeling of bekendmaking opgenomen gegevens.

Inhoudsopgave

1. Samenvatting.....	3
2. Inleiding	4
3. Methodologie (update 2025)	5
3.1 Dataverzameling	5
3.2 Correctie hoofdzetel	5
3.3 Concept buitenlands zeggenschap	6
3.4 Concept niet-financiële marktgerichte economie	6
4. Het economisch belang van buitenlands zeggenschap in Vlaanderen naar werkgelegenheid en toegevoegde waarde.....	7
5. Buitenlands zeggenschap naar oorsprong	8
6. Buitenlands zeggenschap naar sector	13
7. Regionale spreiding van buitenlands zeggenschap	17
8. Conclusie	20
9. Referenties	21
10. Appendix tabellen	21

1. Samenvatting

In deze studie wordt het buitenlands zeggenschap binnen de Vlaamse economie in kaart gebracht aan de hand van actuele gegevens uit 2023. Een Vlaamse onderneming valt onder buitenlands zeggenschap wanneer de “ultieme controlerende institutionele entiteit” (UCI) zich buiten België bevindt.

De resultaten van deze studie geven aan dat slechts 7.288 ondernemingen - minder dan 1% van het totale aantal Vlaamse ondernemingen - onder buitenlands zeggenschap staan. Dit beperkt aantal ondernemingen is daarentegen goed voor een bruto toegevoegde waarde van 72,7 miljard euro en bijna 460.000 arbeidsplaatsen en levert bijgevolg een disproportioneel grote bijdrage aan de Vlaamse economie en welvaart: geaggregeerd vertegenwoordigen deze ondernemingen 22,4% van de totale werkgelegenheid in de Vlaamse niet-financiële marktgerichte economie en 29,7% van de bruto toegevoegde waarde.

De omvang van het buitenlands zeggenschap verschilt bovendien sterk per sector. Industriële sectoren zoals farmaceutica, chemie en aardolieraffinage zijn bijna volledig in buitenlandse handen, terwijl sectoren zoals landbouw en laagtechnologische industrie duidelijk minder buitenlandse aanwezigheid kennen. In de dienstensector is het buitenlands zeggenschap ook doorgaans lager.

Op provinciaal-geografisch vlak bestaan er daarnaast opvallende verschillen. Zo kennen Antwerpen en Vlaams-Brabant, o.m. dankzij hun strategische ligging en sterke economische clusters, een beduidend hoger aandeel van het buitenlands zeggenschap inzake werkgelegenheid en toegevoegde waarde. De provincies aan het eind van het Vlaamse geografische spectrum, m.n. Limburg en West-Vlaanderen, ondervinden een relatief beperkte buitenlandse aanwezigheid.

Wat het land van oorsprong betreft, voeren Nederland (in termen van het aantal bedrijven en de werkgelegenheid) en de Verenigde Staten (in termen van toegevoegde waarde) de rangschikking aan, gevolgd door belangrijke partners zoals Frankrijk, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. De aanwezigheid van landen met sterke staatsinmenging, zoals China, blijft daarentegen beperkt ook al neemt deze aanwezigheid miniem toe.

De analyse naar technologieniveau wijst op een sterkere buitenlandse aanwezigheid in hoogtechnologische industriële sectoren, terwijl binnen de dienstensector juist de minder kennisintensieve diensten meer buitenlands zeggenschap kennen.

Het voortdurend monitoren van buitenlands zeggenschap blijft essentieel om een gebalanceerde en veerkrachtige Vlaamse economie te garanderen. Buitenlandse investeringen brengen groei, innovatie en internationale concurrentiekracht, maar brengen ook potentiële risico's met zich mee door een verhoogde afhankelijkheid van buitenlandse beslissingscentra. Het streven naar een evenwicht tussen

buitenlandse en binnenlandse ondernemingen blijft daarom van cruciaal belang en vormt een belangrijk aandachtspunt binnen het Vlaamse verankeringsbeleid.

2. Inleiding

Vlaanderen kent traditioneel een kleine, open economie, wat zich vertaalt in een sterke integratie in internationale handels- en investeringsstromen. Deze **openheid biedt Vlaanderen aanzienlijke voordelen**, zoals toegang tot buitenlandse markten, verhoogde investeringen en technologische kennis, wat bijdraagt aan werkgelegenheid en economische groei. Tegelijkertijd kan deze openheid **ook strategische uitdagingen** met zich meebrengen, vooral wanneer cruciale economische activiteiten grotendeels onder buitenlands zeggenschap komen te staan.

Sinds het vorige rapport van 2023 (Bormans en Van Nispen, 2023) lijken geopolitieke spanningen en economische onzekerheden wereldwijd verder te zijn toegenomen. Factoren zoals de spanningen tussen grote economische blokken (waaronder de EU, de VS en China), mogelijke verstoringen in wereldwijde toeleveringsketens en de gevolgen van recente crisissen, waaronder pandemieën en conflicten, hebben aangetoond dat kwetsbaarheden in internationale **afhankelijkheden tot economische afhankelijkheden** kunnen leiden. Hierdoor rijzen ook in Vlaanderen nieuwe vragen rond economische weerbaarheid en strategische autonomie.

In dit licht wordt het belang van het monitoren van buitenlands zeggenschap mogelijk nog relevanter. Hoewel buitenlandse investeringen essentieel zijn voor Vlaanderen—met hun potentiële positieve effecten op innovatie, technologische vooruitgang en (arbeids)productiviteit—wijst de recente geopolitieke dynamiek erop dat **afhankelijkheden van niet-EU-actoren mogelijk bijzondere aandacht verdienen**. Dit kan betekenen dat het noodzakelijk is om een zorgvuldige balans na te streven tussen het aantrekken van buitenlandse investeringen enerzijds en het bewaken van strategische belangen en economische veerkracht anderzijds.

Bovendien biedt het monitoren van buitenlands zeggenschap **waardevolle inzichten in de dynamiek van de Vlaamse economie**. Dit kan helpen bij het identificeren van sectoren die bijzonder aantrekkelijk zijn voor buitenlandse investeerders en bij het begrijpen van de factoren die bijdragen aan hun aantrekkelijkheid. Deze inzichten kunnen beleidsmakers ondersteunen bij het ontwikkelen van strategieën en beleid gericht op het bevorderen van investeringen en economische groei, evenals bij het identificeren van kansen en risico's en het waarborgen van transparantie en verantwoording.

De huidige studie biedt, gebaseerd op geactualiseerde data uit 2023, diepgaande inzichten in de omvang, oorsprong en sectorale verdeling van buitenlands zeggenschap binnen de Vlaamse economie. Hiermee beoogt het rapport beleidsmakers en stakeholders een nuttig **instrument te bieden om**

inzicht te krijgen in bestaande afhankelijkheden en om indien nodig passende beleidsacties te formuleren.¹

3. Methodologie (update 2025)

3.1 Dataverzameling

De gegevens waarop deze studie is gebaseerd, zijn afkomstig uit de **Belfirst-databank van Bureau van Dijk (Belfirst, 2025)**. Deze databank verzamelt en structureert alle publiek beschikbare informatie uit de jaarrekeningen van Belgische en Luxemburgse ondernemingen in een doorzoekbaar formaat. In het kader van de wettelijke verplichting om bepaalde bedrijfsinformatie openbaar te maken, worden onder meer gegevens over aandeelhouderschap, werkgelegenheid en bruto toegevoegde waarde opgenomen.

Voor kleinere ondernemingen gelden echter vrijstellingen op enkele rapporteringsverplichtingen, waardoor specifieke gegevenscategorieën binnen Belfirst als ‘niet bekend’ worden aangeduid. Om de volledigheid van de analyse te vergroten, zijn de gegevens uit Belfirst **aangevuld met aanvullende informatie over werkgelegenheid en de geografische spreiding van vestigingen (VKBO, 2025)**. In de uiteindelijke selectie werden uitsluitend ondernemingen opgenomen waarvoor gegevens over de gerealiseerde bruto toegevoegde waarde in het jaar 2023 beschikbaar waren. Aangezien buitenlands aandeelhouderschap in kleinere ondernemingen zelden voorkomt, impliceert deze focus geen significante vertekening van de resultaten inzake de impactanalyse.

3.2 Correctie hoofdzetel

Aangezien deze studie de focus legt op de buitenlandse invloed op ondernemingen in het Vlaamse Gewest, werd bij **ondernemingen met meerdere vestigingen binnen België** de regionale toewijzing gebaseerd op de locatie waar de grootste economische impact wordt gegenereerd, gemeten aan de hand van werkgelegenheid. We maken hiervoor gebruik van de vestigingsdata van de RSZ (2025).

Zo werd een onderneming met maatschappelijke zetel in Vlaanderen, maar met het merendeel van de werkgelegenheid in het Waalse Gewest, aan dat laatste gewest toegewezen. Omgekeerd werd een onderneming met hoofdzetel in Brussel, maar met het merendeel van de werkgelegenheid in Vlaanderen, aan het Vlaamse Gewest toegeschreven.

¹ In een aanvullende studie wordt dieper ingegaan op het buitenlands zeggenschap in Vlaamse “strategische” sectoren (energie, cybersecurity, elektronische communicatie en digitale infrastructuur) vastgelegd door het screeningsmechanisme voor buitenlandse directe investeringen van de FOD Economie, zie Bormans *et al.* (2025).

Op basis van dit toewijzingsprincipe werden in totaal 238 Brusselse en 40 Waalse ondernemingen toegewezen aan het Vlaamse Gewest. Er worden 72 Vlaamse bedrijven toegewezen aan de Waalse economie terwijl er 96 Vlaamse bedrijven toegewezen worden aan de Brussel economie.

Voor ondernemingen met vestigingen in meerdere gewesten werd de bruto toegevoegde waarde **proportioneel toegewezen** aan een specifiek gewest, in verhouding tot de werkgelegenheid. Op die manier wordt voor elke individuele onderneming in de analyse zowel de werkgelegenheid als de gerealiseerde bruto toegevoegde waarde per gewest in kaart gebracht.

3.3 Concept buitenlands zeggenschap

In deze studie wordt buitenlandse aanwezigheid gedefinieerd op basis van aandeelhouderschap dat afkomstig is uit territoriale entiteiten buiten België. Wanneer een buitenlandse economische actor een **participatie aanhoudt van minstens 50%** – hetzij rechtstreeks, hetzij via hoger gelegen entiteiten binnen de aandeelhoudersstructuur – wordt gesproken van buitenlands zeggenschap. Enkel ondernemingen die aan dit criterium voldoen, zijn in de gebruikte databank opgenomen.

Ondernemingen met buitenlands aandeelhouderschap onder de drempel van 50% blijven buiten beschouwing, evenals ondernemingen met meerdere buitenlandse minderheidsaandeelhouders die gezamenlijk een buitenlandse meerderheid zouden vormen.

Het concept van zeggenschap is gebaseerd op de definitie van de ultimate controlling institutional unit (UCI) zoals gehanteerd in de **Foreign Affiliates Trade Statistics (FATS)-verordening**. De UCI verwijst naar de institutionele eenheid hoger in de controleketen die zelf niet onder zeggenschap staat van een andere entiteit. Met andere woorden: **het betreft de ultieme aandeelhouder of entiteit die het strategisch beleid van de onderneming bepaalt**. Deze entiteit kan zowel een onderneming als een natuurlijke persoon zijn.

3.4 Concept niet-financiële marktgerichte economie

Deze analyse is beperkt tot ondernemingen die actief zijn binnen de niet-financiële, marktgerichte economie. Concreet betreft het ondernemingen die behoren tot de NACE-secties B tot en met N, met uitsluiting van sectie K (financiële activiteiten), en inclusief afdeling 95.

Financiële instellingen zoals banken volgen specifieke rapporteringsvereisten, waardoor hun gegevens niet systematisch beschikbaar zijn in de gebruikte databank. Om vertekening van de resultaten te vermijden, werden deze ondernemingen bijgevolg buiten de scope van de analyse gehouden.

Bij de beoordeling van de impact van ondernemingen onder buitenlands zeggenschap op macroniveau, worden de geaggregeerde uitkomsten – waar relevant – steeds afgezet tegenover de totale niet-

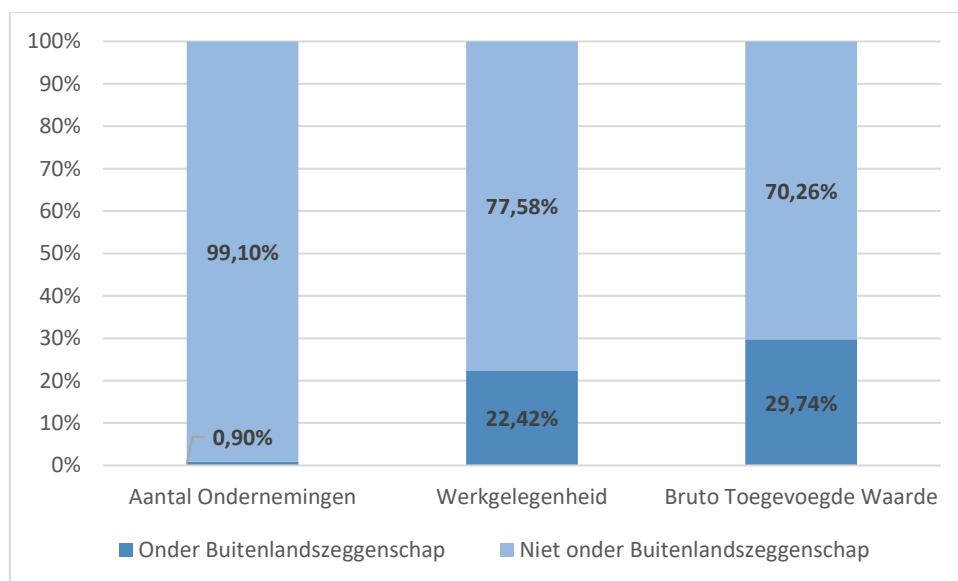
financiële marktgerichte economie (NBB en Statbel, 2025).² Zie appendix tabel 1 voor een overzicht van de NACE rev. 2 2-digit sectoren.

4. Het economisch belang van buitenlands zeggenschap in Vlaanderen naar werkgelegenheid en toegevoegde waarde

Vlaanderen telt volgens de toegepaste methodologie **7.288** ondernemingen onder buitenlands zeggenschap, wat overeenstemt met **minder dan 1%** van de Vlaamse ondernemingen. In wat volgt, zal gekeken worden naar de macro-economische impact van deze ondernemingen wat betreft bruto toegevoegde waarde en werkgelegenheid, zie figuur 1.

De 7.288 opgenomen ondernemingen onder buitenlands zeggenschap stelden in 2023 samen **459.394 werknemers** te werk. Hiermee vertegenwoordigen ze **22,4%** van alle werkzame personen binnen de niet-financiële marktgerichte (Vlaamse) economie of **29% van het aantal werknemers (excl. zelfstandigen)**.

Figuur 1: Aandeel Vlaamse ondernemingen onder buitenlands zeggenschap naar aantal, werkgelegenheid en bruto toegevoegde waarde (in %)



Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, NBB, RSZ en Statbel (2025)

² Een meer gedetailleerde methodologie, waarin dieper op de FATS wordt ingegaan, vindt men terug in bijlage 7 van de publicatie: Buitenlands zeggenschap in de Vlaamse economie anno 2023 (Bormans en Van Nispen, 2023), online beschikbaar op: <https://publicaties.vlaanderen.be/view-file/57006>

In termen van **Bruto Toegevoegde Waarde** vertegenwoordigden deze bedrijven in 2023 ongeveer **29,7%** van het Vlaamse totaal binnen de niet-financiële marktgerichte economie wat overeenstemt met **72,7 miljard euro**.

Bovenstaande cijfers maken duidelijk dat buitenlandse ondernemingen, hoewel ze minder dan 1% van het totaal uitmaken, een substantiële rol spelen in de Vlaamse economie. Hun **disproportioneel hoge bijdrage** aan toegevoegde waarde en werkgelegenheid weerspiegelt de aantrekkingskracht van Vlaanderen als vestigingsplaats voor buitenlandse investeringen. Deze aanwezigheid bevestigt het concurrentievermogen van de regio, maar brengt tegelijk met zich mee dat cruciale beslissingen over investeringen, innovatie en productie in belangrijke mate buiten Vlaanderen worden genomen. Dit is een structureel gegeven dat mee in rekening moet worden gebracht bij het formuleren van economisch beleid, zeker in het licht van **strategische autonomie** en weerbaarheid op lange termijn.

Dat het beslissingscentrum van buitenlandse ondernemingen zich buiten Vlaanderen bevindt, vormt een belangrijk aandachtspunt in het debat rond economische autonomie. Tegelijk mogen de voordelen van buitenlandse investeringen niet uit het oog worden verloren: ze brengen kapitaal, technologie, kennis en toegang tot internationale markten met zich mee, en leveren een belangrijke bijdrage aan de economische groei en werkgelegenheid in Vlaanderen. **Buitenlands zeggenschap is dus zowel een motor van economische dynamiek als een factor die aanleiding geeft tot beleidsmatige reflectie over strategische afhankelijkheden.** Inzicht in de geografische oorsprong van het zeggenschap is hierbij essentieel. In wat volgt wordt daarom gekeken naar het land van oorsprong van het buitenlands zeggenschap.

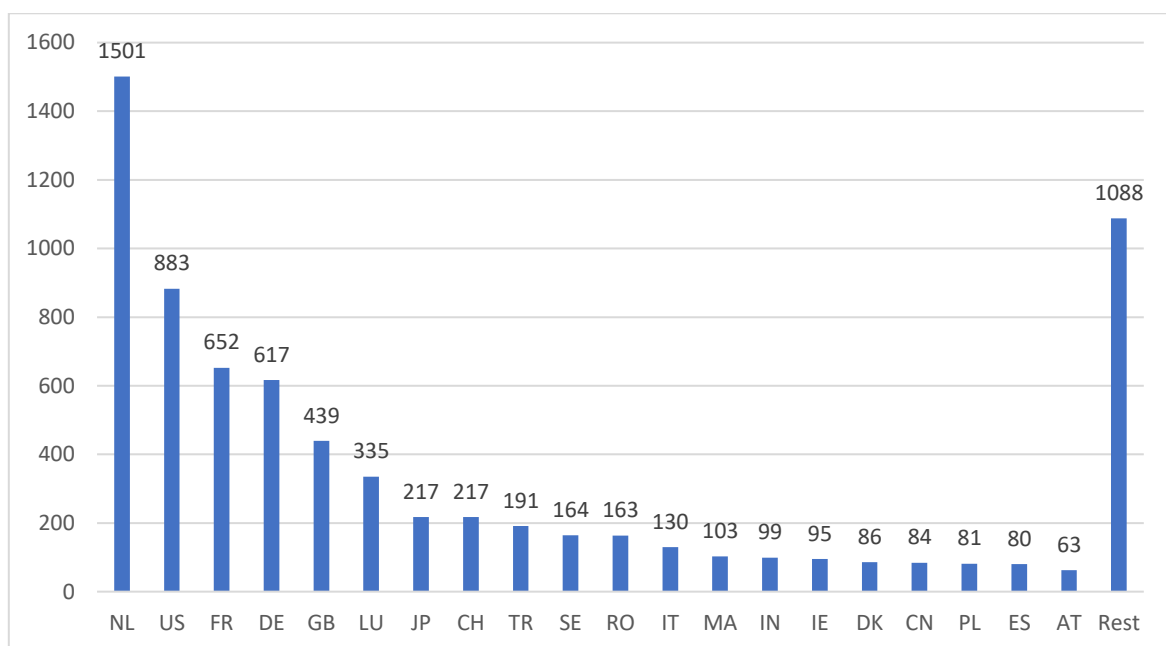
De top-20 bedrijven onder buitenlands zeggenschap wat betreft toegevoegde waarde en tewerkstelling vindt men terug in de appendix in respectievelijk tabellen 2 en 3.

5. Buitenlands zeggenschap naar oorsprong

Het buitenlands zeggenschap in de Vlaamse economie is afkomstig uit **124 verschillende landen**, zie figuur 2. Wanneer we inzoomen op de herkomst van het buitenlands zeggenschap, kunnen we concluderen dat een beperkt aantal landen verantwoordelijk is voor een groot deel van de Vlaamse ondernemingen onder buitenlands zeggenschap. **Nederland** is daarbij de absolute koploper met meer dan 1.500 ondernemingen actief in Vlaanderen, gevolgd door de **Verenigde Staten (883)**, **Frankrijk (652)** en **Duitsland (617)**. Ook het Verenigd Koninkrijk, Luxemburg, Japan en Zwitserland hebben een sterke vertegenwoordiging. Deze landen behoren tot de traditionele economische partners van Vlaanderen en bevestigen de sterke aanwezigheid binnen het bredere Europese en trans-Atlantische economische netwerk.

Wanneer we de bijdrage aan de bruto toegevoegde waarde bekijken, komt een grotendeels gelijkaardig landenprofiel naar voren als bij het aantal ondernemingen, zij het met enkele opvallende nuances, zie figuur 3. De **Verenigde Staten** nemen duidelijk de koppositie in met een geschatte toegevoegde waarde van **ruim 19 miljard euro**, gevolgd door **Frankrijk en Nederland**. **Duitsland, Japan en het Verenigd Koninkrijk** vervolledigen de top 6. Samen zijn deze zes landen goed voor het merendeel van de toegevoegde waarde afkomstig van ondernemingen onder buitenlands zeggenschap.

Figuur 2: Aantal Vlaamse ondernemingen onder buitenlands zeggenschap (Top 20 + rest, naar aantal)

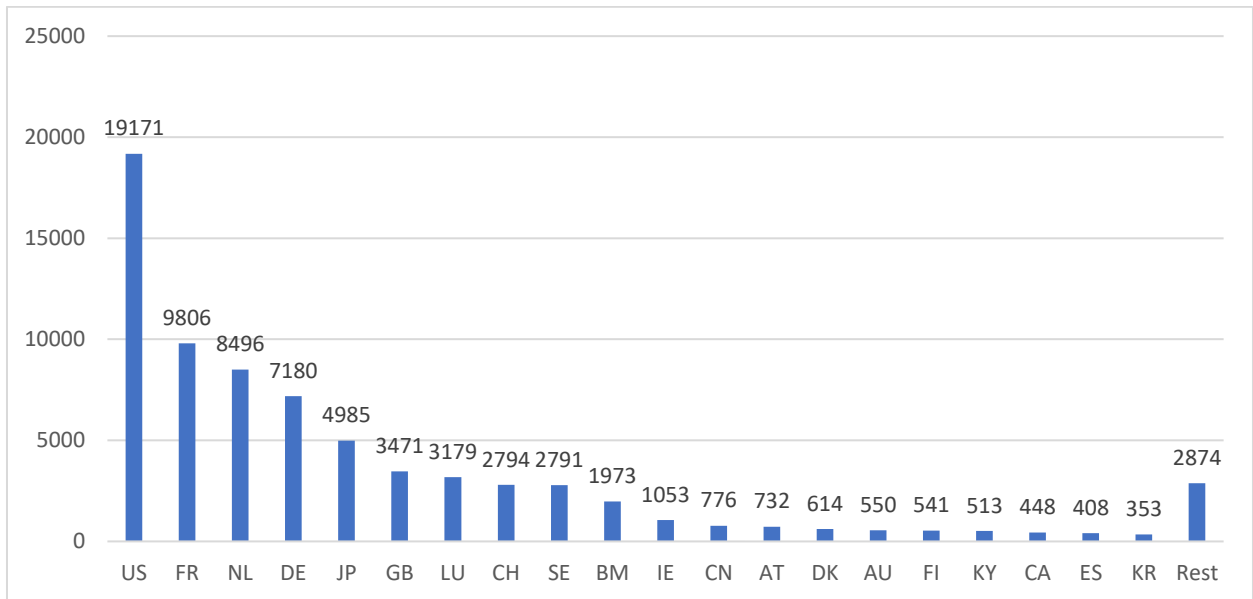


Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Ook landen als Luxemburg, Zwitserland en Zweden hebben een aanzienlijke economische voetafdruk in Vlaanderen, ondanks hun relatief beperkte aantal ondernemingen. Opvallend in de top 10 is de aanwezigheid van **Bermuda**, waar de hoofdzetel van Telenet en Telenet Group gevestigd is.

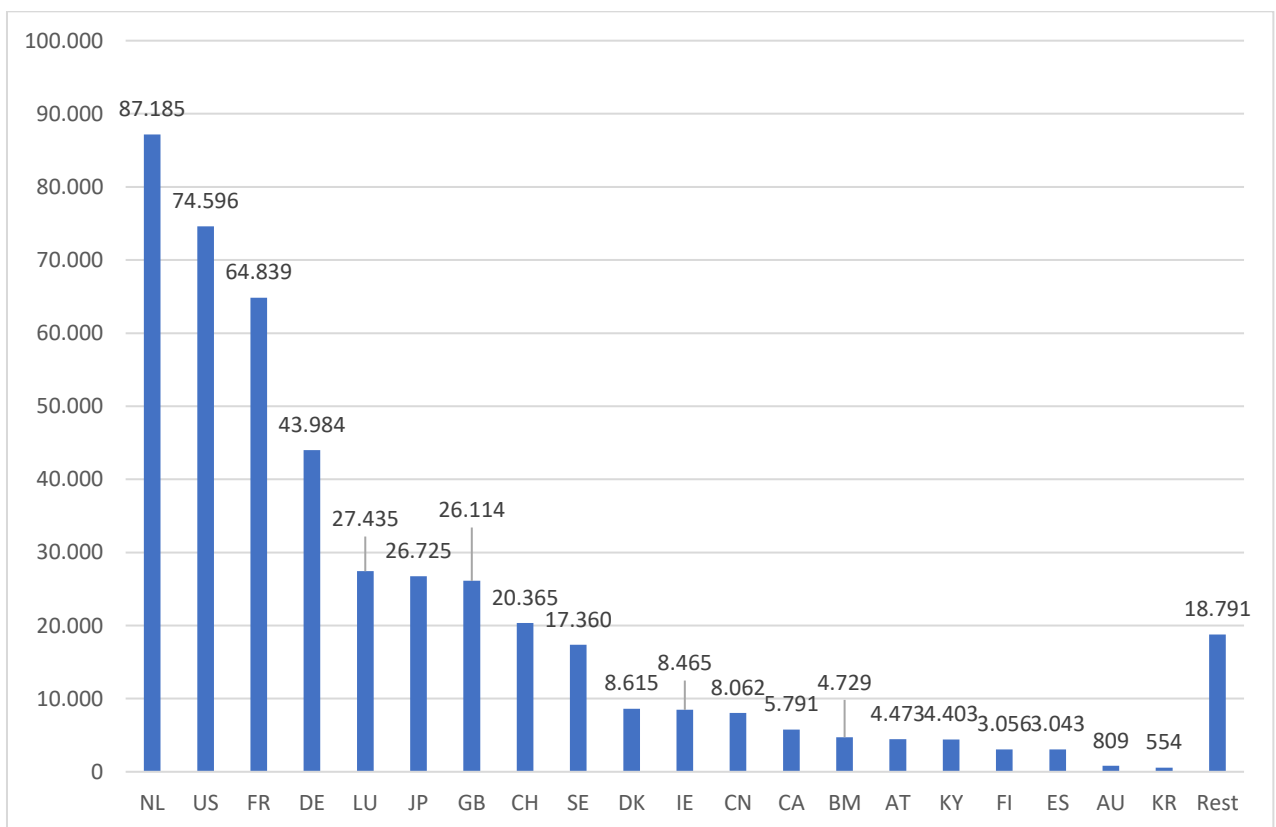
Ook op vlak van werkgelegenheid is het beeld **sterk geconcentreerd**, zie figuur 4. De meeste VTE's (voltijdse equivalenten) in ondernemingen onder buitenlands zeggenschap zijn verbonden aan bedrijven uit **Nederland, de Verenigde Staten, Frankrijk en Duitsland**. Samen vertegenwoordigen deze vier landen ruim de helft van de werkgelegenheid die voortkomt uit buitenlands gecontroleerde ondernemingen in Vlaanderen. Japan, het Verenigd Koninkrijk en Luxemburg volgen, elk met tienduizenden werknemers. Deze landen huisvesten in Vlaanderen vaak grote industriële of logistieke vestigingen met hoge werkgelegenheidsimpact, wat hun structurele belang voor de Vlaamse arbeidsmarkt onderstreept.

Figuur 3: Bruto Toegevoegde Waarde onder Buitenlands zeggenschap (Top 20 + rest, miljoenen euro's)



Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Figuur 4: Tewerkstelling onder Buitenlands zeggenschap (Top 20 + rest, VTE)

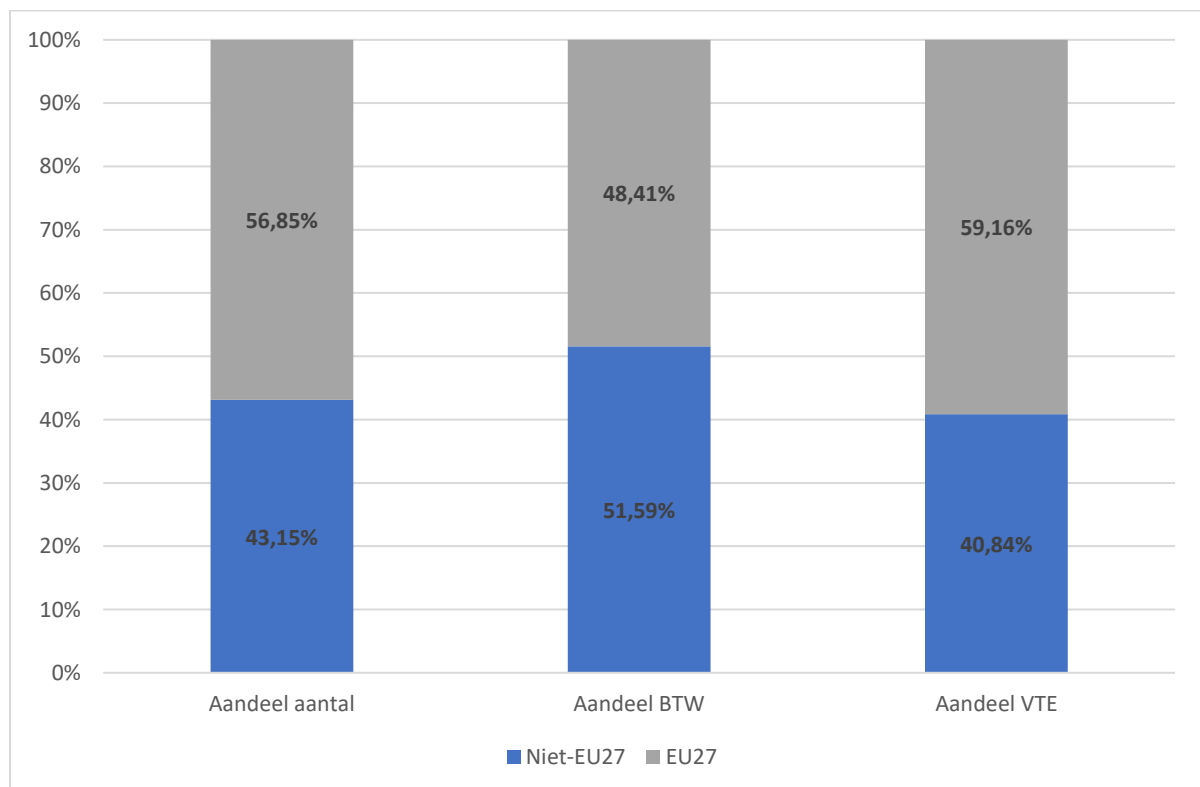


Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Verder in de rangschikking zien we landen als Zwitserland, Zweden, Ierland en China die, ondanks een beperkter aantal ondernemingen, toch een significante werkgelegenheid genereren. Opvallend is ook dat sommige klassieke belastingparadijzen, zoals Bermuda en de Kaaimaneilanden, relatief hoge werkgelegenheidscijfers rapporteren. De spreiding in werkgelegenheid bevestigt dat buitenlands zeggenschap in Vlaanderen niet alleen kwantitatief relevant is, maar ook diep verweven zit in de regionale arbeidsmarkt.

Naast de analyse op landniveau is het zinvol om het buitenlands zeggenschap ook te groeperen volgens **internationale samenwerkingsverbanden en economische blokken**. In wat volgt wordt de verdeling weergegeven van het aantal ondernemingen, de werkgelegenheid en de toegevoegde waarde onder buitenlands zeggenschap, opgesplitst naar **EU27- en niet-EU27-landen** enerzijds, en naar **OESO- en niet-OESO-landen** anderzijds. Deze indeling laat toe om na te gaan in welke mate het Vlaamse economische weefsel verbonden is met het Europese kader, en in welke mate het ook afhankelijk is van bredere multilaterale of bilaterale relaties buiten dat kader. Dit biedt niet alleen inzicht in de geografische spreiding van het zeggenschap, maar ook in de onderliggende economische oriëntatie van Vlaanderen binnen een geglobaliseerde context.

Figuur 5: Verdeling aantal ondernemingen; tewerkstelling en bruto toegevoegde waarde onder Buitenlands zeggenschap: EU27 vs niet-EU27 (in %)



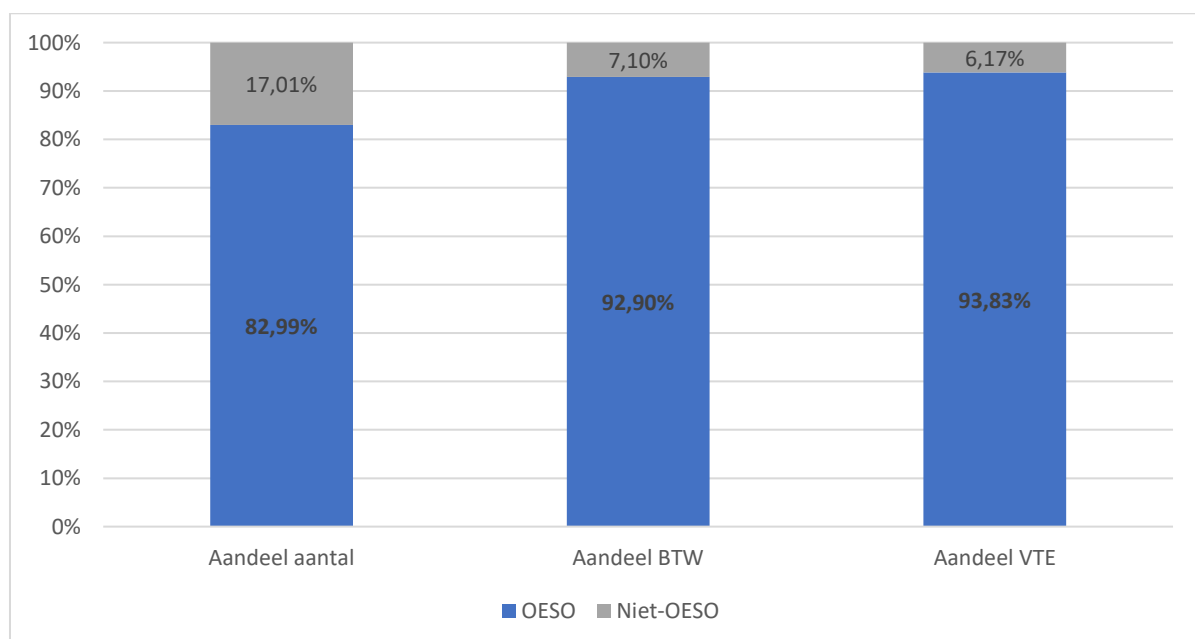
Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

De uitsplitsing tussen **EU27- en niet-EU27-landen** in figuur 5 toont aan dat het buitenlands zeggenschap in Vlaanderen in belangrijke mate binnen het Europese kader blijft: 56,9% van de ondernemingen onder buitenlands zeggenschap heeft een moedermaatschappij binnen de EU27. Deze Europese bedrijven zijn ook goed voor 59,2% van de werkgelegenheid die voortvloeit uit buitenlandse controle, wat wijst op een relatief sterke verankering in termen van tewerkstelling.

Toch leveren de **niet-EU27-landen een grotere bijdrage aan de bruto toegevoegde waarde**: met slechts 43,2% van de ondernemingen genereren zij 51,6% van de BTW. Dit verschil suggereert dat ondernemingen met zeggenschap buiten de EU gemiddeld genomen economisch zwaarder doorwegen. Het gaat vaak om kapitaalintensievere of meer productieve entiteiten, bijvoorbeeld Amerikaanse, Japanse of Zwitserse multinationals met een sterke aanwezigheid in sectoren als chemie, farma of logistiek.

De combinatie van een hogere werkgelegenheidsbijdrage uit EU27-landen en een hogere toegevoegde waarde uit niet-EU27-landen onderstreept de dubbele oriëntatie van de Vlaamse economie: stevig ingebed in de Europese interne markt, maar met een duidelijke mondiale dimensie in strategische sectoren. Voor het beleid betekent dit dat zowel intra-Europese economische integratie als bredere handels- en investeringsrelaties buiten de EU van belang blijven in het kader van economische weerbaarheid en strategische positionering.

Figuur 6: Verdeling aantal ondernemingen; tewerkstelling en bruto toegevoegde waarde onder Buitenlands zeggenschap: OESO vs niet-OESO (in %)



Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

De verdeling naar **OESO- en niet-OESO-landen** in figuur 6 maakt duidelijk dat het buitenlands zeggenschap in Vlaanderen in hoofdzaak afkomstig is uit landen die deel uitmaken van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO). OESO-landen zijn goed voor bijna 83% van de ondernemingen onder buitenlands zeggenschap, maar wegen nog zwaarder door in termen van economische impact: zij genereren 92,9% van de toegevoegde waarde en 93,8% van de werkgelegenheid binnen deze groep bedrijven.

De ondernemingen met zeggenschap in **niet-OESO-landen** vertegenwoordigen daarentegen slechts 7,1% van de toegevoegde waarde en 6,2% van de werkgelegenheid, ondanks hun 17% aandeel in het aantal bedrijven. Deze cijfers bevestigen dat de Vlaamse economie vooral sterk vervlochten is met de gevestigde industrielanden van de OESO – wat economische stabiliteit en vergelijkbare regelgevingskaders met zich meebrengt, maar tegelijk ook wijst op een beperkte integratie met de bredere wereldwijde groeiemarkten.

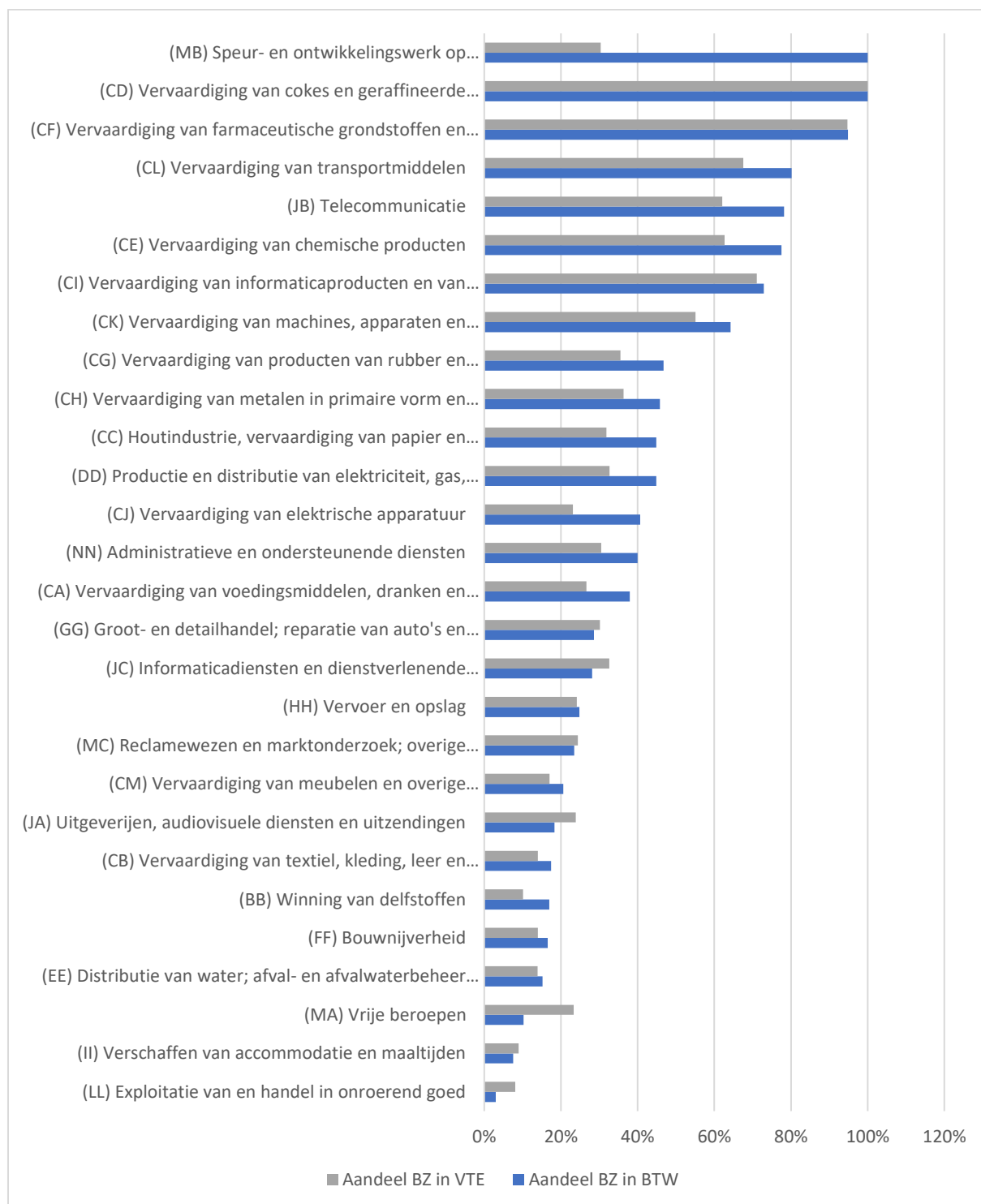
Tabellen 4 en 5 in de appendix focussen zich op het Chinees Zeggenschap en geven respectievelijk de top 20 bedrijven onder Chinees zeggenschap weer (7) en hun sectorale spreiding (8).

Naast de geografische oorsprong is **ook de sectorale spreiding van buitenlands zeggenschap** in Vlaanderen van groot belang. Buitenlandse controle is immers niet gelijkmatig verdeeld over de economie: in sommige sectoren is de aanwezigheid van buitenlandse spelers structureel hoger en bepalender voor de output, werkgelegenheid en innovatie. De mate waarin buitenlandse ondernemingen actief zijn in bijvoorbeeld de industrie, de logistiek of de diensten bepaalt niet alleen hun economische gewicht, maar ook hun rol in strategische waardeketens. In de volgende sectie wordt onderzocht in welke sectoren buitenlands zeggenschap het sterkst aanwezig is, zowel in termen van aantal vestigingen als toegevoegde waarde en werkgelegenheid. Daarbij wordt ook stilgestaan bij de verdeling tussen industriële en niet-industriële activiteiten, wat relevante inzichten oplevert voor de positionering van Vlaanderen binnen internationale productienetwerken.

6. Buitenlands zeggenschap naar sector

Tot nu toe werd het buitenlands zeggenschap in Vlaanderen vooral besproken vanuit geografisch en macroniveau. Een sectorale analyse toont echter dat **buitenlandse controle sterk verschilt tussen economische activiteiten**. Niet elke sector kent een even grote buitenlandse aanwezigheid, en de mate van zeggenschap verschilt duidelijk tussen toegevoegde waarde en werkgelegenheid. De indeling hieronder volgt de A38-classificatie van de NACE.

Figuur 7: Sectorale aandelen in tewerkstelling en bruto toegevoegde waarde onder Buitenlands zeggenschap: OESO vs niet-OESO (in %)



Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, NBB, RSZ en Statbel (2025)

Een eerste opvallende bevinding in figuur 7 is de **zeer hoge mate van buitenlands zeggenschap in specifieke industriële sectoren**. De aardolie-industrie (CD), farmaceutische sector (CF) en het wetenschappelijk onderzoek (MB) vallen op met een aandeel van 100% of bijna 100% in toegevoegde

waarde én werkgelegenheid.³ In de praktijk betekent dit dat **deze sectoren quasi volledig worden gedragen door multinationale ondernemingen met zetels buiten België**. Ook de chemische industrie (CE), informatica/elektronica (CI), telecommunicatie (JB) en transportmiddelen (CL) vertonen zeer hoge percentages, doorgaans boven de 70%, zowel in termen van toegevoegde waarde als VTE.

Daarnaast zijn er sectoren die, hoewel iets minder uitgesproken, toch structureel sterk onder buitenlands zeggenschap staan. Het gaat onder meer om rubber- en kunststofproductie (CG), machinebouw (CK), elektriciteitsproductie (DD), of de hout- en papierverwerking (CC). Deze sectoren combineren een buitenlandse aanwezigheid van 30 à 60%, wat nog steeds aanzienlijk is, zeker gezien hun rol in strategische waardeketens en industriële infrastructuur.

In de dienstensector is het beeld gemengder. Bepaalde kennisintensieve diensten, zoals telecommunicatie, ICT-diensten (JC) en wetenschappelijke activiteiten (MC), kennen een relatief hoge buitenlandse betrokkenheid. Andere diensten zoals vastgoed (LL), horeca (II), en administratieve ondersteuning (NN) blijven duidelijk meer lokaal verankerd, met lagere percentages buitenlands zeggenschap.

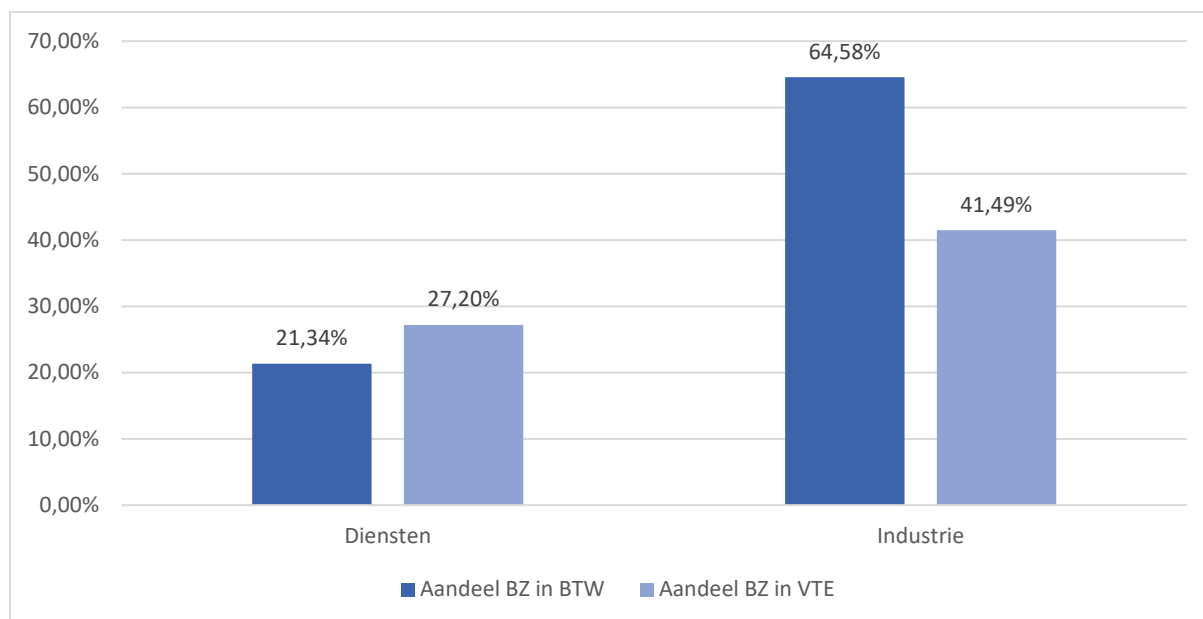
Wat betreft de globale verdeling tussen industrie en diensten, blijkt uit figuur 8 dat het buitenlands zeggenschap bijzonder sterk geconcentreerd is in industriële kernsectoren, zowel qua toegevoegde waarde als werkgelegenheid. Dit bevestigt het beeld dat buitenlandse ondernemingen een belangrijke drijvende kracht zijn achter de Vlaamse industriële output, maar roept tegelijk vragen op over strategische autonomie.

In tabellen 6 en 7 van de appendix vindt men een volledig overzicht van de sectorale verdeling van het buitenlands zeggenschap in Vlaanderen; respectievelijk voor de A38 en de NACE 2-digit classificatie.

Voor een beter inzicht in de aard van het buitenlands zeggenschap, kan ook gekeken worden naar de technologische intensiteit van de betrokken sectoren in tabel 1. Eurostat deelt sectoren op het niveau van NACE 2-digit in volgens hun technologie- of kennisniveau. Binnen de industrie wordt zo onderscheid gemaakt tussen *hightech*, *medium-hightech*, *medium-lowtech* en *lowtech* sectoren. De dienstensector wordt onderverdeeld in *kennisintensieve diensten* (KIS) en *minder kennisintensieve diensten* (LKIS).

³ De ratio kan meer dan 100% bedragen omdat de teller geaggregeerde gegevens bevat op basis van onderliggende micro-economische bedrijfsdata, die ook gecorrigeerd worden voor een eventueel hoofdzeteffect, terwijl de noemer gebaseerd is op de sectorale macro-economische gegevens. Aandelen boven 100% worden in de figuren gelimiteerd op 100%. De bijdrage in de teller voor de sector wetenschappelijk onderzoek (MB) wordt gedreven door ARGENT-X (€1 miljard), ABLYNX (€178 miljoen) en BASF Belgium Coordination Center (€84). Deze bedrijven vallen respectievelijk onder Nederlands, Frans en Duits zeggenschap.

Figuur 8: Verdeling aantal ondernemingen; tewerkstelling en bruto toegevoegde waarde onder Buitenlands zeggenschap: EU27 vs niet-EU27 (in %)



Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ en NBB (2025)

Onderstaande tabel toont de mate van buitenlands zeggenschap in termen van toegevoegde waarde en werkgelegenheid voor elk van deze categorieën. Deze indeling laat toe om na te gaan in welke mate buitenlandse controle zich concentreert in technologisch geavanceerde of kennisgedreven segmenten van de Vlaamse economie.

Tabel 1 Aandeel Buitenlands zeggenschap naar technologie-niveau (in %)

Categorie	Aandeel BZ in BTW	Aandeel BZ in VTE
High-tech	92%	87%
Medium-low	73%	39%
Medium-tech	72%	58%
Low-tech	34%	24%
Other	29%	25%
LKIS	18%	24%
KIS	15%	17%

Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ en NBB (2025)

Bovenstaande cijfers tonen dat het **buitenlands zeggenschap in Vlaanderen zich vooral concentreert in technologisch meer geavanceerde industrietakken**. In de hightechindustrie is bijna de volledige toegevoegde waarde (92%) en een zeer groot deel van de werkgelegenheid (87%) in handen van buitenlandse ondernemingen. Ook in de medium-hightech en medium-lowtech industrieën is het aandeel buitenlands zeggenschap hoog, met respectievelijk 72% en 73% in termen van toegevoegde

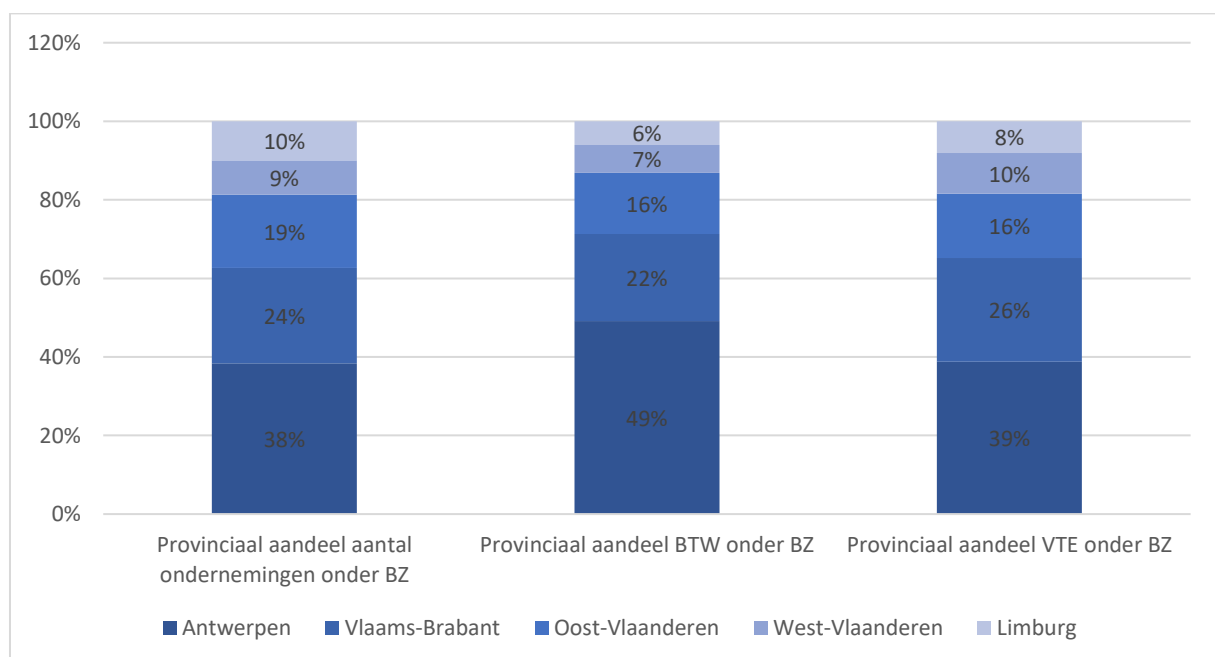
waarde. De werkgelegenheidsimpact volgt dit patroon, zij het iets minder uitgesproken. In de lowtech-industrie zakt het aandeel onder buitenlandse controle tot 34% van de toegevoegde waarde en 24% van de werkgelegenheid. Dit wijst op een grotere lokale verankering in deze sectoren.

Bij de diensten zien we een ander beeld: zowel in kennisintensieve (KIS) als minder kennisintensieve diensten (LKIS) blijft het buitenlands zeggenschap relatief beperkt, met aandelen onder de 25%. Dit suggereert dat buitenlandse ondernemingen zich vooral richten op industriële activiteiten met hoge technologische intensiteit, terwijl de Vlaamse dienstensector in grotere mate door binnenlandse spelers wordt gedragen.

7. Regionale spreiding van buitenlands zeggenschap

In wat volgt wordt de bijdrage van ondernemingen onder buitenlands zeggenschap aan de economie op provinciaal niveau onderzocht. De analyse beperkt zich tot de Vlaamse provincies. Ondernemingen met een hoofdzetel in het Waalse Gewest of het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden hierbij niet meegeteld als 'Vlaamse ondernemingen'. We vergelijken het aantal ondernemingen onder buitenlands zeggenschap, hun werkgelegenheid en hun bruto toegevoegde waarde met de overeenkomstige totalen (ongeacht zeggenschap) om zo de impact van buitenlands zeggenschap te bepalen. De analyse focust op de niet-financiële, marktgerichte economie; de overheidssector wordt dus niet opgenomen in de provinciale totalen.

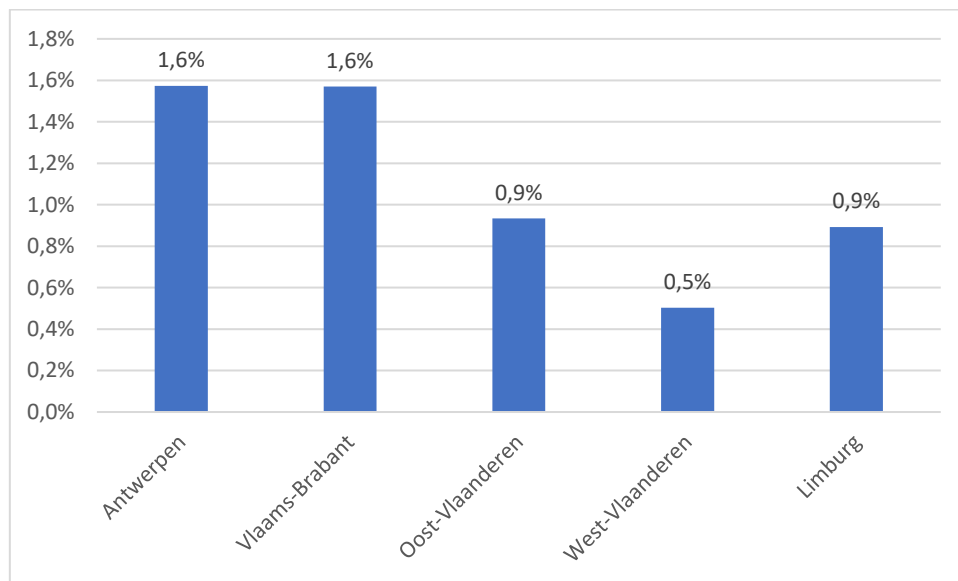
Figuur 9: Provinciale verdeling van Buitenlands zeggenschap in Vlaanderen; aantal, tewerkstelling en bruto toegevoegde waarde (in %)



Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ, KBO en NBB (2025)

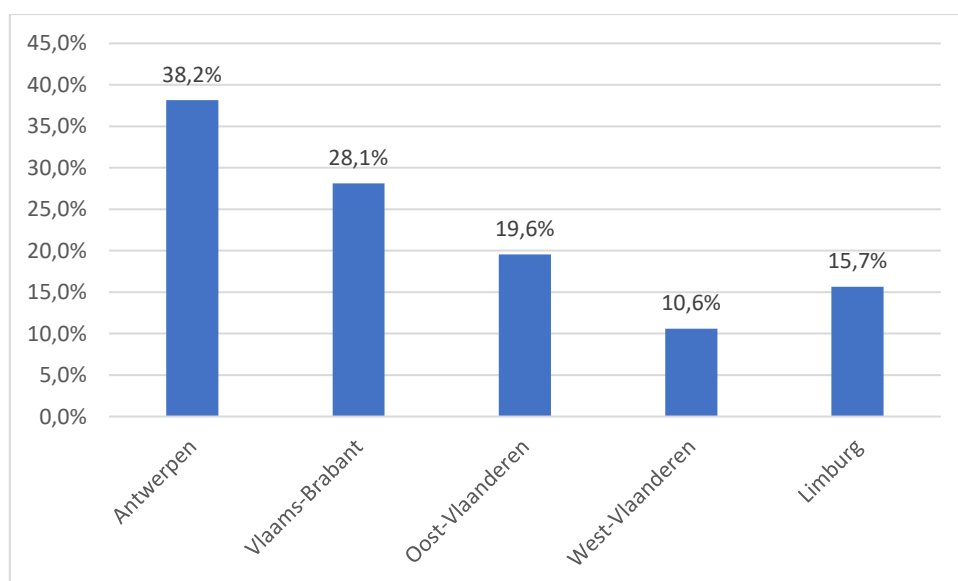
Figuur 9 geeft de provinciale verdeling weer het Vlaamse buitenlands zeggenschap. De provincie Antwerpen vertegenwoordigt 38% van de ondernemingen, bijna de helft van de toegevoegde waarde en bijna 40% van de tewerkstelling onder buitenlands zeggenschap. Vlaams Brabant en Oost-Vlaanderen staan op de respectievelijke 2^{de} en 3^{de} plaats wat betreft hun aandelen, gevolgd door Limburg en West-Vlaanderen, met de laagste aandelen. Figuren 10 – 12 geven de provinciale intensiteit weer van respectievelijk het aantal ondernemingen, de Bruto Toegevoegde Waarde en werkgelegenheid onder buitenlands zeggenschap.

Figuur 10: Intensiteit buitenlands zeggenschap naar aantal ondernemingen per provincie (in %)



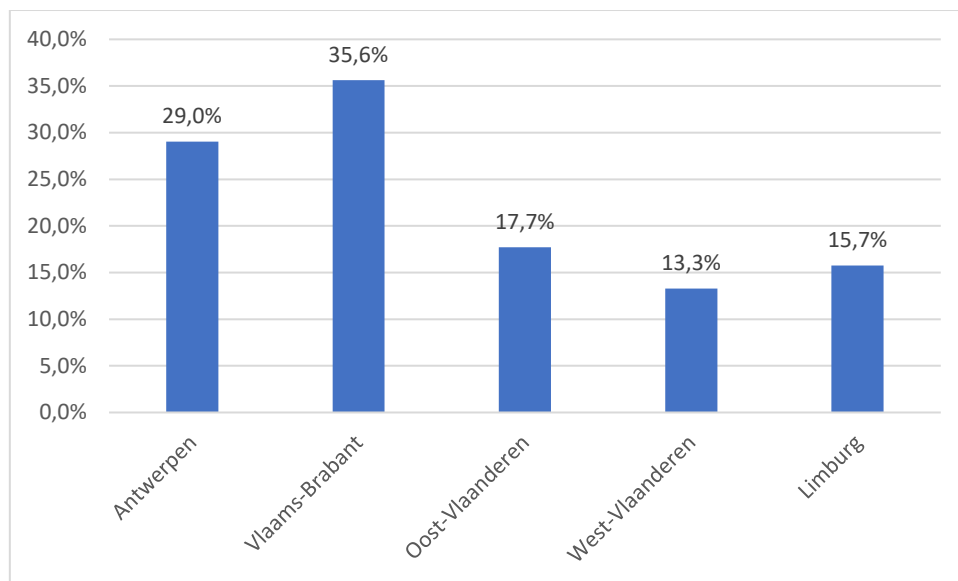
Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ, KBO en NBB (2025)

Figuur 11: Intensiteit buitenlands zeggenschap naar Bruto Toegevoegde Waarde per provincie (in %)



Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ, KBO en NBB (2025)

Figuur 12: Intensiteit buitenlands zeggenschap naar Tewerkstelling per provincie (in %)



Bron: eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst, RSZ, NBB en Statbel (2025)

Antwerpen en Vlaams-Brabant hebben in elke categorie de hoogste intensiteit van buitenlands zeggenschap. Vlaams-Brabant heeft een iets hogere werkgelegenheid, maar Antwerpen heeft de hoogste bruto toegevoegde waarde. Deze provincies hebben beide een strategische geografische ligging: Antwerpen heeft de tweede grootste haven van Europa en de grootste geïntegreerde Chemiecluster van Europa; Vlaams-Brabant omringt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de politieke hoofdstad van Europa.

In de appendix vindt men tabel 8 en tabel 9 met de top 5 bedrijven onder buitenlands zeggenschap volgens respectievelijk de bruto toegevoegde waarde en tewerkstelling.

8. Conclusie

Uit bovenstaande analyse blijkt dat in 2023 een beperkte groep van 7.288 ondernemingen onder buitenlands zeggenschap verantwoordelijk was voor 72,7 miljard euro aan bruto toegevoegde waarde en bijna 460.000 arbeidsplaatsen in Vlaanderen. Hoewel deze groep minder dan 1% uitmaakt van alle Vlaamse ondernemingen, leveren zij een disproportioneel grote bijdrage aan de Vlaamse economie en welvaart. Deze bijdrage verschilt sterk per sector. Zo zijn industriële sectoren zoals de farmaceutische industrie, chemische industrie en aardolieraffinage bijna volledig in buitenlandse handen, terwijl de landbouw en laagtechnologische industriële sectoren duidelijk minder buitenlands zeggenschap kennen. Ook binnen de dienstensector is deze buitenlandse aanwezigheid minder sterk uitgesproken, met een relatief hogere buitenlandse betrokkenheid in kennisintensieve diensten zoals ICT en telecommunicatie.

Provinciaal zijn er eveneens duidelijke verschillen zichtbaar. Antwerpen en Vlaams-Brabant hebben een aanzienlijk hoger aandeel buitenlands zeggenschap, zowel qua tewerkstelling als qua toegevoegde waarde, dan Limburg en West-Vlaanderen. Dit weerspiegelt vooral de strategische ligging en economische clusters binnen deze provincies.

Qua herkomst van buitenlandse aandeelhouders blijft Nederland veruit de belangrijkste partner in termen van het aantal ondernemingen en werkgelegenheid, terwijl de Verenigde Staten het hoogste bedrag aan toegevoegde waarde realiseren. Daarnaast spelen onze buurlanden Frankrijk en Duitsland een cruciale rol. Landen met sterke staatsinmenging, zoals China, blijven beperkt aanwezig, ondanks een licht groeiende aanwezigheid. Opvallend is tevens de blijvende economische relevantie van het Verenigd Koninkrijk, ondanks de Brexit.

Wat betreft het technologieniveau zien we dat de buitenlandse aanwezigheid aanzienlijk hoger ligt in de technologisch geavanceerde industriële sectoren vergeleken met laagtechnologische sectoren. In de dienstensector is dit andersom: daar ligt het aandeel van buitenlands zeggenschap juist hoger in minder kennisintensieve diensten.

Het blijvend monitoren van buitenlands zeggenschap blijft essentieel voor een evenwichtige en veerkrachtige economie. Buitenlandse investeringen zorgen voor economische groei, werkgelegenheid, technologische innovatie en versterken Vlaanderen op internationaal vlak. Echter, een te grote afhankelijkheid van buitenlandse beslissingscentra brengt risico's met zich mee, vooral in tijden van economische onzekerheid en geopolitieke spanningen. Het behouden van een balans tussen binnenlandse en buitenlandse ondernemingen is daarom cruciaal voor het behoud van economische weerbaarheid en groei.

Deze analyse heeft niet als doel buitenlands zeggenschap te ontmoedigen, maar benadrukt het belang van een gezonde en gediversifieerde economische structuur. Vlaanderen blijft baat hebben bij een evenwichtige combinatie van binnenlandse en buitenlandse ondernemingen, waarbij strategische afhankelijkheden zorgvuldig in kaart gebracht en beheerd worden.

9. Referenties

Belfirst (2025), *Bel-first Powerful Belgian & Luxembourg business intelligence*. [\[url\]](#)

Bormans, Y. en Van Nispen, J. (2023), “Buitenlands zeggenschap in Vlaanderen anno 2023,” *Beleidsrapport STORE-23-032*, Steunpunt Economie en Ondernemen, pp. 48. [\[url\]](#)

Bormans, Y., Reynaerts, J en van Nispen, J. (2025), “Buitenlands zeggenschap in Vlaamse strategische sectoren,” *Beleidsrapport WEWIS-VIVES-25-003*, VIVES, Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen, pp. 26.

Nationale Bank van België (NBB) (2025), *Nationale/regionale rekeningen*. [\[url\]](#)

Verrijkte Kruispuntbank Ondernemingen (VKBO) (2025), *Catalogus*. [\[url\]](#)

Rijksdienst voor de Sociale Zekerheid (RSZ) (2025), *Rijksdienst voor sociale zekerheid*. [\[url\]](#)

Statbel (2025), *België in cijfers*. [\[url\]](#)

10. Appendix tabellen

Appendix tabel 1 Lijst NACE codes (NACEBEL008) op 2-digit niveau

NACE 2digit	Sectie	Afdelingen
01	A	Teelt van gewassen, veeteelt, jacht en diensten in verband met deze activiteiten
02	A	Bosbouw en de exploitatie van bossen
03	A	Visserij en aquacultuur
05	B	Winning van steenkool en bruinkool
06	B	Winning van aardolie en aardgas
07	B	Winning van metaalertsen
08	B	Overige winning van delfstoffen
09	B	Ondersteunende activiteiten in verband met de mijnbouw
10	C	Vervaardiging van voedingsmiddelen
11	C	Vervaardiging van dranken
12	C	Vervaardiging van tabaksproducten
13	C	Vervaardiging van textiel
14	C	Vervaardiging van kleding
15	C	Vervaardiging van leer en van producten van leer

16	C	Houtindustrie en vervaardiging van artikelen van hout en van kurk, exclusief meubelen; vervaardiging van artikelen van riet en van vlechtwerk
17	C	Vervaardiging van papier en papierwaren
18	C	Drukkerijen, reproductie van opgenomen media
19	C	Vervaardiging van cokes en van geraffineerde aardolieproducten
20	C	Vervaardiging van chemische producten
21	C	Vervaardiging van farmaceutische grondstoffen en producten
22	C	Vervaardiging van producten van rubber of kunststof
23	C	Vervaardiging van andere niet-metaalhoudende minerale producten
24	C	Vervaardiging van metalen in primaire vorm
25	C	Vervaardiging van producten van metaal, exclusief machines en apparaten
26	C	Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten
27	C	Vervaardiging van elektrische apparatuur
28	C	Vervaardiging van machines, apparaten en werktuigen, n.e.g.
29	C	Vervaardiging en assemblage van motorvoertuigen, aanhangwagens en opleggers
30	C	Vervaardiging van andere transportmiddelen
31	C	Vervaardiging van meubelen
32	C	Overige industrie
33	C	Reparatie en installatie van machines en apparaten
35	D	Productie en distributie van elektriciteit, gas, stoom en gekoelde lucht
36	E	Winning, behandeling en distributie van water
37	E	Afvalwaterafvoer
38	E	Inzameling, verwerking en verwijdering van afval; terugwinning
39	E	Sanering en ander afvalbeheer
41	F	Bouw van gebouwen; ontwikkeling van bouwprojecten
42	F	Weg- en waterbouw
43	F	Gespecialiseerde bouwwerkzaamheden
45	G	Groot- en detailhandel in en onderhoud en reparatie van motorvoertuigen en motorfietsen
46	G	Groothandel en handelsbemiddeling, met uitzondering van de handel in motorvoertuigen en motorfietsen
47	G	Detailhandel, met uitzondering van de handel in auto's en motorfietsen
49	H	Vervoer te land en vervoer via pijpleidingen
50	H	Vervoer over water
51	H	Luchtvaart
52	H	Opslag en vervoerondersteunende activiteiten
53	H	Posterijen en koeriers
55	I	Verschaffen van accommodatie
56	I	Eet- en drinkgelegenheden
58	J	Uitgeverijen
59	J	Productie van films en video- en televisieprogramma's, maken van geluidsopnamen en uitgeverijen van muziekopnamen
60	J	Programmeren en uitzenden van radio- en televisieprogramma's

61	J	Telecommunicatie
62	J	Ontwerpen en programmeren van computerprogramma's, computerconsultancy-activiteiten en aanverwante activiteiten
63	J	Dienstverlenende activiteiten op het gebied van informatie
64	K	Financiële dienstverlening, exclusief verzekeringen en pensioenfondsen
65	K	Verzekeringen, herverzekeringen en pensioenfondsen, exclusief verplichte sociale verzekeringen
66	K	Ondersteunende activiteiten voor verzekeringen en pensioenfondsen
68	L	Exploitatie van en handel in onroerend goed
69	M	Rechtskundige en boekhoudkundige dienstverlening
70	M	Activiteiten van hoofdkantoren; adviesbureaus op het gebied van bedrijfsbeheer
71	M	Architecten en ingenieurs; technische testen en toetsen
72	M	Speur- en ontwikkelingswerk op wetenschappelijk gebied
73	M	Reclamewezen en marktonderzoek
74	M	Overige gespecialiseerde wetenschappelijke en technische activiteiten
75	M	Veterinaire diensten
77	N	Verhuur en lease
78	N	Terbeschikkingstelling van personeel
79	N	Reisbureaus, reisorganisatoren, reserveringsbureaus en aanverwante activiteiten
80	N	Beveiligings- en opsporingsdiensten
81	N	Diensten in verband met gebouwen; landschapsverzorging
82	N	Administratieve en ondersteunende activiteiten ten behoeve van kantoren en overige zakelijke activiteiten
84	O	Openbaar bestuur en defensie; verplichte sociale verzekeringen
85	P	Onderwijs
86	Q	Menselijke gezondheidszorg
87	Q	Maatschappelijke dienstverlening met huisvesting
88	Q	Maatschappelijke dienstverlening zonder huisvesting
90	R	Creatieve activiteiten, kunst en amusement
91	R	Bibliotheken, archieven, musea en overige culturele activiteiten
92	R	Loterijen en kansspelen
93	R	Sport, ontspanning en recreatie
94	S	Verenigingen
95	S	Reparatie van computers en consumentenartikelen
96	S	Overige persoonlijke diensten
97	T	Huishoudens als werkgever van huishoudelijk personeel
98	T	Niet-gedifferentieerde productie van goederen en diensten door particuliere huishoudens voor eigen gebruik
99	U	Extraterritoriale organisaties en lichamen

Appendix tabel 2 Top-20 in Bruto Toegevoegde Waarde

Top-20 in Bruto Toegevoegde Waarde			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
JANSSEN PHARMACEUTICA	5302	5130	21
EXXONMOBIL PETROLEUM & CHEMICAL	2568	1793	19
ELECTRABEL	1323	1744	35
BASF ANTWERPEN	1304	3642	20
ATLAS COPCO AIRPOWER	1287	3483	28
TELENET	1116	2587	61
ARGEN-X	1000	363	72
PFIZER MANUFACTURING BELGIUM	884	4261	21
TOYOTA MOTOR EUROPE	854	1625	43
ARCELOR MITTAL BELGIUM	848	5160	24
VOLVO CAR BELGIUM	604	6241	29
TOTALENERGIES REFINERY ANTWERP	570	1240	19
ZOETIS BELGIUM	534	300	21
ARVAL BELGIUM	506	450	77
DELHAIZE LE LION / DE LEEUW	481	7937	47
CNH INDUSTRIAL BELGIUM	471	3906	28
RANDSTAD BELGIUM	429	13778	78
CHEP EQUIPMENT POOLING	409	2	77
BRIDGESTONE EUROPE NV/SA	374	436	43
ALPHABET BELGIUM LONG TERM RENTAL	360	163	77

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 3 Top-20 in tewerkstelling

Top-20 in Tewerkstelling			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
RANDSTAD BELGIUM	429	13778	78
DELHAIZE LE LION / DE LEEUW	481	7937	47
VOLVO CAR BELGIUM	604	6241	29
START PEOPLE	300	5642	78
ARCELOR MITTAL BELGIUM	848	5160	24
JANSSEN PHARMACEUTICA	5302	5130	21
ADECCO PERSONNEL SERVICES	248	5053	78
ACCENT JOBS FOR PEOPLE	300	4712	78
SYNERGIE BELGIUM	241	4653	78
ISS FACILITY SERVICES	208	4410	81
PFIZER MANUFACTURING BELGIUM	884	4261	21
CARREFOUR BELGIUM	266	4086	47
EQUANS	338	3952	42
CNH INDUSTRIAL BELGIUM	471	3906	28
VOLVO GROUP BELGIUM	356	3735	29
TEMPO-TEAM	112	3676	78
BASF ANTWERPEN	1304	3642	20
AGILITAS GROUP	216	3534	78
ATLAS COPCO AIRPOWER	1287	3483	28
TELENET	1116	2587	61

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 4 Top-20 in tewerkstelling onder Chinees zeggenschap

Top-20 in tewerkstelling onder Chinees zeggenschap			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
VOLVO CAR BELGIUM	604	6241	29
STELLANTIS E-TRANSMISSIONS	-21	366	26
LAG TRAILERS	26	346	29
SOLERAS ADVANCED COATINGS	21	146	25
NEDSCHROEF HERENTALS	14	109	28
CSP ZEEBRUGGE TERMINAL	17	92	52
AURIA SOLUTIONS BELGIUM	7	74	13
TP VISION BELGIUM	23	72	46
OOCL BENELUX	8	58	52
ATAG	4	43	46
NUTRIAD INTERNATIONAL	7	37	46
ZIEMANN HOLVRIEKA	4	35	25
GRAMMER ELECTRONICS	5	32	26
GPIXEL	4	32	71
CARCOUSTICS BELGIUM	3	31	22
SUNWARD EUROPE HEAVY INDUSTRY	5	29	74
BORIT	5	28	25
KUKA AUTOMATISERING + ROBOTS	4	26	28
SYNGENTA SEEDS	4	23	46
WOK BOORTMEERBEEK	1	21	56

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 5 Sectorale spreiding onder Chinees zeggenschap

NACE 2-digit code	NACE 2-digit label	Aantal bedrijven	Tewerkstelling	Bruto toegevoegde waarde (in miljoen €)
13	Vervaardiging van textiel	1	74	7
15	Vervaardiging van leer en van producten van leer	1	15	0
20	Vervaardiging van chemische producten	1	0	0
21	Vervaardiging van farmaceutische grondstoffen en producten	1	0	0
22	Vervaardiging van producten van rubber of kunststof	1	31	3
25	Vervaardiging van producten van metaal, exclusief machines en apparaten	4	209	31
26	Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten	2	398	-16
27	Vervaardiging van elektrische apparatuur	3	0	0
28	Vervaardiging van machines, apparaten en werktuigen, n.e.g.	2	135	18
29	Vervaardiging en assemblage van motorvoertuigen, aanhangwagens en opleggers	3	6591	632
42	Weg- en waterbouw	1	0	0
43	Gespecialiseerde bouwwerkzaamheden	1	0	0
45	Groot- en detailhandel in en onderhoud en reparatie van motorvoertuigen en motorfietsen	1	7	1
46	Groothandel en handelsbemiddeling, met uitzondering van de handel in motorvoertuigen en motorfietsen	25	226	41
47	Detailhandel, met uitzondering van de handel in auto's en motorfietsen	8	13	2
49	Vervoer te land en vervoer via pijpleidingen	1	0	0
52	Opslag en vervoerondersteunende activiteiten	7	164	28
55	Verschaffen van accommodatie	7	42	3
56	Eet- en drinkgelegenheden	28	26	2
59	Productie van films en video- en televisieprogramma's, maken van geluidsopnamen en uitgeverijen van muziekopnamen	3	0	0

61	Telecommunicatie	1	0	0
62	Ontwerpen en programmeren van computerprogramma's, computerconsultancy-activiteiten en aanverwante activiteiten	3	19	3
68	Exploitatie van en handel in onroerend goed	1	0	0
70	Activiteiten van hoofdkantoren; adviesbureaus op het gebied van bedrijfsbeheer	7	13	2
71	Architecten en ingenieurs; technische testen en toetsen	3	50	7
72	Speur- en ontwikkelingswerk op wetenschappelijk gebied	1	17	8
73	Reclamewezen en marktonderzoek	2	3	0
74	Overige gespecialiseerde wetenschappelijke en technische activiteiten	1	29	5
79	Reisbureaus, reisorganisatoren, reserveringsbureaus en aanverwante activiteiten	1	0	0

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 6 Bruto toegevoegde waarde per A38 sector

A38 Code	A38 Label	Bruto toegevoegde waarde (in miljoen €)	Aandeel Bruto toegevoegde waarde (in %)
AA	Landbouw, bosbouw & visserij	3329.6	1.03
BB	Winning van delfstoffen	96.2	0.03
CA	Vervaardiging van voedingsmiddelen, dranken en tabaksproducten	7958.1	2.47
CB	Vervaardiging van textiel, kleding, leer en producten van leer	1105.2	0.34
CC	Houtindustrie, vervaardiging van papier en papierwaren, drukkerijen	2388.4	0.74
CD	Vervaardiging van cokes en geraffineerde aardolieproducten	1458.7	0.45
CE	Vervaardiging van chemische producten	6475	2.01
CF	Vervaardiging van farmaceutische grondstoffen en producten	8036.6	2.50
CG	Vervaardiging van producten van rubber en kunststof en van anderen niet-metaalhoudende minerale producten	3565.5	1.11
CH	Vervaardiging van metalen in primaire vorm en van producten van metaal, exclusief machines en apparaten	5390.6	1.67
CI	Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten	1160	0.36
CJ	Vervaardiging van elektrische apparatuur	745.1	0.23
CK	Vervaardiging van machines, apparaten en werktuigen n.e.g.	3993.6	1.24
CL	Vervaardiging van transportmiddelen	2154.4	0.67
CM	Vervaardiging van meubelen en overige industrie, reparatie en installatie van machines en apparaten	2964.5	0.92
DD	Productie en distributie van elektriciteit, gas, stoom en gekoelde lucht	4919	1.53
EE	Distributie van water; afval- en afvalwaterbeheer en sanering	2720	0.85
FF	Bouwnijverheid	19958.6	6.20
GG	Groot- en detailhandel; reparatie van auto's en motorfietsen	45965.2	14.28
HH	Vervoer en opslag	18036.1	5.60
II	Verschaffen van accommodatie en maaltijden	5842.4	1.82
JA	Uitgeverijen, audiovisuele diensten en uitzendingen	1642.8	0.51
JB	Telecommunicatie	2076.3	0.65
JC	Informaticadiensten en dienstverlenende activiteiten op gebied van informatie	9321	2.90

KK	Financiële activiteiten en verzekeringen	11042.4	3.43
LL	Exploitatie van en handel in onroerend goed	31902.2	9.91
MA	Rechtskundige en boekhoudkundige dienstverlening, hoofdkantoren, adviesbureaus, architecten en ingenieurs; technische testen en toetsen	33280.1	10.34
MB	Speur- en ontwikkelingswerk op wetenschappelijk gebied	1264.8	0.39
MC	Reclamewezen en marktonderzoek; overige gespecialiseerde wetenschappelijke en technische activiteiten	2158.7	0.67
NN	Administratieve en ondersteunende diensten	17784.7	5.53
OO	Openbaar bestuur en defensie; verplichte sociale verzekeringen	15659	4.87
PP	Onderwijs	20115.9	6.25
QA	Menselijke gezondheidszorg	15199.6	4.72
QB	Maatschappelijke dienstverlening met huisvesting	7606	2.36
RR	Creatieve activiteiten, kunst en amusement	1601.9	0.50
SS	Verenigingen	2745.3	0.85
TT	Huishoudens als werkgever van huishoudelijk personeel	203	0.06

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en NBB en RSZ (2025)

Appendix tabel 7 Sectorale spreiding (NACE 2-digit) van buitenlands zeggenschap

NACE 2-digit code	NACE 2-digit label	Aantal bedrijven	Tewerkstelling	Bruto toegevoegde waarde (in miljoen €)
46	Groothandel en handelsbemiddeling, met uitzondering van de handel in motorvoertuigen en motorfietsen	1477	53520	8674
21	Vervaardiging van farmaceutische grondstoffen en producten	22	14236	7623
20	Vervaardiging van chemische producten	126	21858	5018
19	Vervaardiging van cokes en van geraffineerde aardolieproducten	7	4038	3494
52	Opslag en vervoerondersteunende activiteiten	395	22938	2800
47	Detailhandel, met uitzondering van de handel in auto's en motorfietsen	438	36378	2782
78	Terbeschikkingstelling van personeel	61	55993	2754
10	Vervaardiging van voedingsmiddelen	121	16834	2722
28	Vervaardiging van machines, apparaten en werktuigen, n.e.g.	93	14506	2567
62	Ontwerpen en programmeren van computerprogramma's, computerconsultancy-activiteiten en aanverwante activiteiten	411	17928	2422
77	Verhuur en lease	108	3016	2344
35	Productie en distributie van elektriciteit, gas, stoom en gekoelde lucht	67	3030	2207
43	Gespecialiseerde bouwwerkzaamheden	433	10747	2179
70	Activiteiten van hoofdkantoren; adviesbureaus op het gebied van bedrijfsbeheer	481	13784	2087
29	Vervaardiging en assemblage van motorvoertuigen, aanhangwagens en opleggers	37	16873	1700
45	Groot- en detailhandel in en onderhoud en reparatie van motorvoertuigen en motorfietsen	223	8103	1698
24	Vervaardiging van metalen in primaire vorm	35	11823	1669
61	Telecommunicatie	27	4218	1624
72	Speur- en ontwikkelingswerk op wetenschappelijk gebied	38	2754	1512
71	Architecten en ingenieurs; technische testen en toetsen	156	10012	1229
22	Vervaardiging van producten van rubber of kunststof	78	8413	1169

68	Exploitatie van en handel in onroerend goed	384	966	962
49	Vervoer te land en vervoer via pijpleidingen	259	10238	941
42	Weg- en waterbouw	56	7400	881
26	Vervaardiging van informaticaproducten en van elektronische en optische producten	63	5248	846
25	Vervaardiging van producten van metaal, exclusief machines en apparaten	96	6821	802
81	Diensten in verband met gebouwen; landschapsverzorging	98	12924	753
82	Administratieve en ondersteunende activiteiten ten behoeve van kantoren en overige zakelijke activiteiten	186	6360	725
17	Vervaardiging van papier en papierwaren	29	4174	533
23	Vervaardiging van andere niet-metaalhoudende minerale producten	40	4180	498
80	Beveiligings- en opsporingsdiensten	31	8005	464
73	Reclamewezen en marktonderzoek	75	3232	401
33	Reparatie en installatie van machines en apparaten	63	3298	399
38	Inzameling, verwerking en verwijdering van afval; terugwinning	48	2426	377
16	Houtindustrie en vervaardiging van artikelen van hout en van kurk, exclusief meubelen; vervaardiging van artikelen van riet en van vlechtwerk	14	2121	372
51	Luchtvaart	10	3896	339
27	Vervaardiging van elektrische apparatuur	35	2150	303
41	Bouw van gebouwen; ontwikkeling van bouwprojecten	268	1816	245
56	Eet- en drinkgelegenheden	190	3650	239
53	Posterijen en koeriers	30	1932	218
55	Verschaffen van accommodatie	47	2676	203
63	Dienstverlenende activiteiten op het gebied van informatie	57	1550	198
11	Vervaardiging van dranken	9	1231	193
13	Vervaardiging van textiel	24	1951	186
58	Uitgeverijen	38	1164	184
50	Vervoer over water	25	538	172
32	Overige industrie	30	1122	172
18	Drukkerijen, reproductie van opgenomen media	22	1438	167

59	Productie van films en video- en televisieprogramma's, maken van geluidsopnamen en uitgeverijen van muziekopnamen	44	946	109
74	Overige gespecialiseerde wetenschappelijke en technische activiteiten	44	598	105
12	Vervaardiging van tabaksproducten	3	561	105
69	Rechtskundige en boekhoudkundige dienstverlening	45	1119	101
79	Reisbureaus, reisorganisatoren, reserveringsbureaus en aanverwante activiteiten	18	932	67
95	Reparatie van computers en consumentenartikelen	13	503	42
31	Vervaardiging van meubelen	15	539	40
30	Vervaardiging van andere transportmiddelen	4	156	27
39	Sanering en ander afvalbeheer	10	122	17
8	Overige winning van delfstoffen	9	59	15
36	Winning, behandeling en distributie van water	3	77	14
60	Programmeren en uitzenden van radio- en televisieprogramma's	1	91	8
14	Vervaardiging van kleding	5	89	6
37	Afvalwaterafvoer	3	66	6
75	Veterinaire diensten	7	8	1
6	Winning van aardolie en aardgas	1	2	1
15	Vervaardiging van leer en van producten van leer	1	18	0
9	Ondersteunende activiteiten in verband met de mijnbouw	1	1	0

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 8 Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde per provincie

Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde in Antwerpen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
JANSSEN PHARMACEUTICA	5302	5130	21
EXXONMOBIL PETROLEUM & CHEMICAL	2568	1793	19
BASF ANTWERPEN	1304	3642	20
ATLAS COPCO AIRPOWER	1287	3483	28
TELENET	1116	2587	61
Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde in Limburg			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
MOBIS PARTS EUROPE	286	202	45
BOREALIS POLYMERS	168	582	20
ACTIEF INTERIM	154	2462	78
ZF WIND POWER ANTWERPEN	135	811	28
CEGEKA	130	1057	62
Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde in West-Vlaanderen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
CNH INDUSTRIAL BELGIUM	471	3906	28
UNILIN	336	1900	16
ACCENT JOBS FOR PEOPLE	300	4712	78
DAIKIN EUROPE NV	248	1983	71
WIENERBERGER	151	1078	46
Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde in Oost-Vlaanderen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
ARGEN-X	1000	363	72
VOLVO CAR BELGIUM	604	6241	29
VOLVO GROUP BELGIUM	356	3735	29
JAN DE NUL	299	1540	42
TEREOS STARCH & SWEETENERS BELGIUM	265	332	10
Top-5 in Bruto Toegevoegde Waarde in Vlaams-Brabant			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
ARVAL BELGIUM	506	450	77
DELHAIZE LE LION / DE LEEUW	481	7937	47
BRIDGESTONE EUROPE NV/SA	374	436	43
LEASE PLAN FLEET MANAGEMENT	307	237	77
VIATRIS INTERNATIONAL SUPPLY POINT	292	39	68

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)

Appendix tabel 9 Top-5 in tewerkstelling per provincie

Top-5 in Tewerkstelling in Antwerpen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
START PEOPLE	300	5642	78
JANSSEN PHARMACEUTICA	5302	5130	21
SYNERGIE BELGIUM	241	4653	78
PFIZER MANUFACTURING BELGIUM	884	4261	21
BASF ANTWERPEN	1304	3642	20
Top-5 in Tewerkstelling in Limburg			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
ACTIEF INTERIM	154	2462	78
APERAM STAINLESS BELGIUM	79	1313	24
CEGEKA	130	1057	62
TENNECO AUTOMOTIVE EUROPE	93	937	29
ZF WIND POWER ANTWERPEN	135	811	28
Top-5 in Tewerkstelling in West-Vlaanderen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
ACCENT JOBS FOR PEOPLE	300	4712	78
CNH INDUSTRIAL BELGIUM	471	3906	28
DAIKIN EUROPE NV	248	1983	71
NOW JOBS	93	1972	78
UNILIN	336	1900	16
Top-5 in Tewerkstelling in Oost-Vlaanderen			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
VOLVO CAR BELGIUM	604	6241	29
VOLVO GROUP BELGIUM	356	3735	29
GENERAL SERVICES ANTWERP	88	1557	52
JAN DE NUL	299	1540	42
FRIESLANDCAMPINA BELGIUM	154	1203	10
Top-5 in Tewerkstelling in Vlaams-Brabant			
Bedrijfsnaam	Bruto Toegevoegde Waarde (in miljoen €)	Tewerkstelling	NACE 2-digit code
DELHAIZE LE LION / DE LEEUW	481	7937	47
ADECCO PERSONNEL SERVICES	248	5053	78
CARREFOUR BELGIUM	266	4086	47
DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	188	2320	70
IKEA BELGIUM	214	1950	47

Bron: Eigen berekeningen van ECOOM-STORE en WEWIS op basis van Belfirst en RSZ (2025)